

FDP-Fraktion im Rat der Stadt Kaarst · Antoniusstraße 11 · 41564 Kaarst

An den
Vorsitzenden des WiFiDi
Herrn Ingo Kotzian
Am Neumarkt 2

41564 Kaarst

Antrag zur Sitzung des WiFiDi am 11.11.2021: Konsolidierungsmaßnahmen

Kaarst, 8. November 2021

**FDP-Fraktion
im Rat der Stadt Kaarst**

Antoniusstraße 11
41564 Kaarst

fraktion@fdp-kaarst.de
www.fdp-kaarst.de

T: 02131 5953627

Sehr geehrter Herr Kotzian,

die Fraktion der Freien Demokraten bittet Sie, den folgenden Antrag unter TOP 3.7 der Sitzung des WiFiDi am 11.11.2021 zu beraten.

Antrag:

Die Verwaltung wird beauftragt, die in der WiFiDi-Sitzung vom 17.08.2021 zunächst nicht mehrheitlich priorisierten Konsolidierungspotentiale aus der beigefügten Tabelle unverzüglich zu konkretisieren und im WiFiDi am 20.01.2022 zur Entscheidung vorzulegen.

Begründung:

Die Freien Demokraten haben zum 17.08.2021 eine im Vergleich zur 37 Punkte umfassenden Priorisierungsliste der Koalition einen deutlich weiter gefassten Vorschlag vorgelegt. Der in der Anlage beigefügte Arbeitsstand ist demgegenüber nochmals leicht auf 109 Potentiale erweitert.

Die Analyse der voraussichtlichen Ergebnisse der von der schwarz-grünen Koalition ausgewählten Konsolidierungsmaßnahmen zeigt zweierlei:

- 1) Es wurden bei weitem nicht genügend Maßnahmen selektiert. Selbst bei voller Wirksamkeit erzielen die von der Koalition priorisierten Punkte maximal die Hälfte des benötigten Einsparpotentials.
- 2) Zwischen Umsetzungsbeschluss und voller Wirksamkeit einer Maßnahme liegt eine beachtliche Zeitspanne. Für die per November '21 zu beschließenden Maßnahmen liegt dieser Zeitraum bei über einem Jahr.

Das Resultat dieser zögerlichen Politik ist, dass der Rat der Stadt Kaarst nun bereits im ersten Jahr die selbstgesteckten Ziele zu verfehlen droht.

Aus Sicht der Freien Demokraten ist es unabdingbar, dass die Politik sich nun nicht hinter der billigen Forderung versteckt, die Verwaltung möge selbst mit geeigneten Vorschlägen aufwarten. Sich in guten Zeiten um die Verantwortung zum Gestalten zu bewerben, um dann beim ersten Anschein von Schwierigkeiten die Überbringung

unangenehmer Botschaften anderen zu überlassen, ist nach unserem Verständnis alles, aber kein besonderer Ausweis von verantwortlichem Handeln.

Das Haushaltsrecht ist das Königsrecht des Rates. Daher ist auch die Entscheidung über Einsparungen eine Aufgabe, die nicht delegiert werden kann. Zu entscheiden, welche Bereiche tiefergehend überprüft werden, liegt somit in der ureigenen Verantwortung des Stadtrates und seiner Ausschüsse.

In diesem Sinne bitten wir unsere Kolleginnen und Kollegen im Rat um Zustimmung.

Mit freundlichen Grüßen



Dirk Salewski

Vorsitzender FDP-Fraktion im Rat der Stadt Kaarst

FDP – WiFIDi – Maßnahmenkatalog zur Haushaltskonsolidierung

Datenstand: 09.08.2021

Arbeitsstand: V1.2

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
1	Reduzierung von Druck-Portokosten im Rahmen von digitalem Arbeiten	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Zentrale Dienste	010.060.010	54314200	B 02	I	WiFIDi	hoch
2	Reduzierung Telefonkosten und Leasingkosten	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	TUIV	010.100.010	54313100 / 54232000	B 02	I	WiFIDi	hoch
3	Reduzierung von Flächenverbräuchen durch Festlegung von einheitlichen Standards (optimierte Raumbelagung)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Zentrale Dienste	010.060.010	Diverse	B 02	I	HA	hoch
4	Überprüfung der eingesetzten Software und Hardware	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	TUIV	010.100.010	54294000 / 54232000	B 02	I	WiFIDi	hoch
5	Umstellung des Papierdrucks in der Gesamtverwaltung auf beidseitigen Druck	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Zentrale Dienste	010.060.010	52812000	B 02	I	WiFIDi	hoch
7	Umstellung Fachliteratur auf Software Lösungen	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Zentrale Dienste	010.060.010	54312000	B 02	I	WiFIDi	hoch
8	Reduzierung von Kopiergeräten und Druckern	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	TUIV	010.100.010	52557000 / 54232000	B 02	I	WiFIDi	hoch
9	Optimierung Software, Lizenzgebühren	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	TUIV	010.100.010	54294200	B 02	I	WiFIDi	mittel
10	Reduzierung Aufwand für Telefongebühren durch Neuverhandlung der bestehenden Verträge	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	TUIV	010.100.010	54313100	B 02	I	WiFIDi	hoch
12	Abbau des kommunalen Versicherungsumfangs (Keine Übernahme mehr der Vollkasko-Versicherung für dienstliche genutzte Fahrzeuge - nur noch Selbstbehalt bis 300 Euro)	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Rechtsangelegenheiten	010.110.010	54410100	B 30	II	HA	hoch
15	Reduzierung Fuhrpark	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Zentrale Dienste	010.060.010	52512000	B 02	I	HA	mittel
16	Einsparungen bei den Botendiensten	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Zentrale Dienste	010.060.010	Diverse	B 02	I	HA	mittel
17	Prüfung von Vermögensveräußerungen und evtl. Auslagerung auf Eigenbetriebe / Gesellschaften	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	WiFIDi	hoch
21	Auslagerung Personalabrechnungsverfahren	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Personalangelegenheiten	Prozessoptimierung	Angabe fehlt	B 10	II	HA	mittel
23	Reduzierung Vorzimmer Tätigkeit zugunsten Sachbearbeitung	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	HA	hoch
24	Reduzierung der Aufwendungen für Dienstreisen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Personalangelegenheiten	010.080.030	54114000	B 10	II	HA	niedrig
26	Prüfung der Verwaltungsgebühren für das Archiv. Die Verwaltungsgebühren für Kopien sowie der Aufwendungen für die Nutzung des Personals des Archiv sollte geprüft werden	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Zentrale Dienste	010.060.010	50110000 - 50120000	B 02	I	WiFIDi	hoch
29	Flexible Arbeitszeitmodelle	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	HA	hoch
30	Optimierung der Gleitzeit	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	HA	hoch
31	Harmonisierung der Organisationsstruktur	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Organisationsangelegenheiten	Prozessoptimierung	Angabe fehlt	B 10	II	HA	hoch
32	Interkommunale Projekte	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Organisationsangelegenheiten	Prozessoptimierung	Angabe fehlt	B 10	II	HA	hoch

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
33	Reduzierung Mitgliedschaften /Zentrale Verwaltung aller Mitgliedschaften	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Organisationsangelegenheiten	Diverse	Diverse	B 10	II	HA	hoch
37	Aufbau Investitionscontrolling / Wirtschaftlichkeitsberechnungen	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Neues Aufwandskonto	B 20	IV	WiFiDi	hoch
41	Möglichkeit Reduzierung Abschreibung durch evtl. Erhöhung von Nutzungsdauern prüfen	Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	Allgemeine Finanzwirtschaft	Diverse	57000000	B 20	IV	WiFiDi	niedrig
42	Forderungsmanagement	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Diverse	B 20	IV	WiFiDi	hoch
51	Steuer Gestaltungsoptionen prüfen	Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Wenn Kosten anfallen, neues Aufwandskonto	B 20	IV	WiFiDi	hoch
52	Liquiditätsmanagement	Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Neues Aufwandskonto	B 20	IV	WiFiDi	hoch
53	Zinsmanagement	Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Neues Aufwandskonto	B 20	IV	WiFiDi	hoch
54	Weitestgehender Verzicht auf die Erstellung des Haushaltsplanes auf Papier	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Zentrale Dienste	010.060.010	52812000	B 02	I	WiFiDi	hoch
55	Prozessoptimierung in der Vollstreckungsbehörde	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Organisationsangelegenheiten	010.100.020	52910000	B 10	II	WiFiDi	hoch
56	Überplanung und/oder Veräußerung von nicht mehr benötigten Grundstücken	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Liegenschaftsverwaltung	010.120.040	45410000 / 68210000	B 23	I	GA	niedrig
59	Kooperation im Bereich der Existenzgründerberatung mit dem Rhein - Kreis Neuss und der IHK	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Wirtschaftsförderung	150.010.010	Neues Aufwandskonto	B 23	I	GA	mittel
62	Einführung eines professionellen Immobilienmanagements	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Liegenschaftsverwaltung	010.120.040	Diverse	B 23	I	GA	hoch
63	Strategisches Immobilienkonzeptentwickeln	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Liegenschaftsverwaltung	010.120.040	Diverse	B 23	I	GA	hoch
64	Erschließung/Vermarktung neuer Gewerbegebiete	Einnahmierzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Gewerbegebietsentwicklung	150.010.020	45410000 / 68210000	B 23	I	GA	hoch
66	Schaffen von günstigen Rahmenbedingungen für Neuansiedlungen und Unternehmenserweiterungen auf Basis eines Wirtschaftsförderungskonzeptes	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Wirtschaftsförderung	150.010.010	Neues Aufwandskonto	B 23	I	GA	hoch
67	Externe Beauftragung von Anwaltskosten / Rechtsberatung, Umfang der externen Vergabe prüfen/reduzieren	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Rechtsangelegenheiten	010.110.010	54990000	B 30	II	HA	hoch
83	Verbesserung des Online-Services des SD Einwohnerwesens (z.B. Anwohnerparkausweise, Meldeauskünfte, ePayment, Urkundenservice usw.)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Sicherheit und Ordnung	020.040.010	Diverse	B 32	II	HA	hoch
84	Ambientetraumungen ermöglichen // Möglichkeit der Einnahmierzielung	Einnahmierzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Sicherheit und Ordnung	020.040.010	Neues Ertragskonto	B 32	II	HA	hoch
93	Optimierung der Abwicklung der Briefwahl bei politischen Wahlen	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Statistik und Wahlen	020.060.010	54990000	B 32	II	WahIA	niedrig
95	Optimierung bei der Abwicklung von Wahlen und Abstimmungen	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Statistik und Wahlen	020.060.010	54990000	B 32	II	WahIA	niedrig
96	Einsparung von Platzwartinnen durch Aufgabenverlagerungen auf die Vereine	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Sportförderung	Übergeordnet	Angabe fehlt	B 40	II	SportA	mittel
97	Pflege der Vereinsanlagen durch Vereine in Eigenleistung	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Baubetriebshof	010.060.020	52422000	BBH	III	SportA	mittel
98	Reduzierung der Kosten der städtischen Sportlehrerung	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Sportförderung	080.020.010	53184100	B 40	II	SportA	niedrig

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
101	Abgabe/Privatisierung OGaTa	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Schulträgeraufgaben	030.010.010	Diverse	B 40	II	SchulA	mittel
118	Änderung Pflege Kunstrasenplätze (Sand)	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Baubetriebshof	010.060.020	52422000	BBH	III	SportA	hoch
127	Aufwendung Schulsport im Sportforum Erneuerung des Betriebsträgervertrages und Schaffung einer neuen Regelung (nach energetischer Sanierung könnten die Kosten gesenkt werden) Ersparnis 7.500,00 Euro	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Turn- und Sportanlagen	080.010.010	53187300	B 40	II	SportA	hoch
128	Sportförderung - Betriebskostenzuschuss Sportforum Erneuerung des Betriebsträgervertrages und Reduzierung der Kosten durch die Beteiligung des Olympiastützpunktes Ersparnis i.H.v. 65.000,00 €	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Sportförderung	080.020.010	53187000	B 40	II	SportA	hoch
130	Aufwendungen für Leasing Die Stadt Kaarst least derzeit 1584 iPads für Schüler*innen für die Zeit von 4,5 bzw. 5 Jahre. Folgende Kosten entstehen derzeit für Leasing und den anschließendem Kauf der Geräte: 792 Geräte x 86,73 Euro x 4,5 Jahre = 309.114,59 Euro + 792 Geräte x 334,01 Euro x 5 Jahre = 264.535,29 Euro. Da die Grundschulen derzeit noch nicht mit iPads in der selben Zahl wie SuS ausgestattet sind, könnte man nach der Leasingzeit die Geräte rauskaufen und den Grundschulen zur weiteren Nutzung zur Verfügung stellen. Somit entfällt die Neuanschaffung von iPads für Grundschüler. Alternativ: Die iPads können nach einer 15-monatigen Leasingzeit zu einem Preis von ca. 300,00 Euro rausgekauft werden. Die einmalige Investition plus die bis dahin entstanden Leasingkosten würden insgesamt ca. 510.770,00 Euro betragen. 570.650,00 Euro würden für das Leasen der Geräte anfallen. Ersparnis: 570.650,00 Euro (Leasing+Kauf) - 510.770,00 Euro (sofortiger Rauskauf nach 15-monatiger Leasingzeit) = 59.880,00 Euro	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Schulträgeraufgaben	030.010.010	54231000	B 40	II	SchulA	hoch
132	Auslagerung von Sporthallen an Vereine Folgende Turnhallen - Bussardstraße SG Kaarst, Aldegundishalle an VfR Büttgen, Bruchweg an DJK Holzbüttgen - könnten an Vereine zur Bewirtschaftung übergeben werden. Es müssen Trägerverträge mit den Vereinen erstellt werden. Darüberhinaus müssen Abstimmungsgespräche mit der GWK geführt werden, da es sich hierbei um eine Kernaufgabe der GWK handelt.	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Sportförderung	GWK	Diverse	GWK / B 40	II	SportA	mittel
134	Erhöhung der Eintrittspreise im Bereich Kultur	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Kultur und Wissenschaft	040.010.010	44618000 / 44618100	B 41	I	KA	mittel
135	Selbstausführung von kleinen Arbeiten (Anstricharbeiten etc.) durch Eltern in Schulen, Vereinen -> Materialgestellung durch die Stadt Pro: Die Eigeninitiative fördert auch den verantwortlichen Umgang mit städt. Eigentum Contra: In Einzelfällen leichte Qualitätsprobleme	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Schulträgeraufgaben	GWK	Diverse	B 40 / GWK	II	SchulA, SportA	hoch
139	Erhöhung Eintrittsentgelt bei Veranstaltungen	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Kultur und Wissenschaft	040.010.010	44618000 / 44618100	B 41	I	KA	niedrig
143	Werbung im öffentlichen Raum	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Stadtmarketing	150.030.010	44611000	B 41	I	KA	mittel
144	Ausweitung von Sponsoring-Maßnahmen	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Stadtmarketing	150.030.010	Diverse	B 41	I	KA	hoch
147	Druckkosten Kulturprogramm	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Kultur und Wissenschaft	040.010.010	52910580	B 41	I	KA	mittel
152	Umstrukturierung Kultur	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Kultur und Wissenschaft	Diverse	Diverse	B 10 / B 41	III	KA	niedrig
156	Erarbeitung neue Preisstruktur für die Eintrittsgelder des Kulturprogramms	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Kultur und Wissenschaft	040.010.010	44618000 / 44618100	B 41	I	KA	hoch
160	Überarbeitung des Kulturprogramms	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Kultur und Wissenschaft	040.010.010	Diverse	B 41	I	KA	mittel

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
164	Einnahmen Artothek pro geliehenes Bild 3 Euro pro Monat, die Ausleihe ist seit Bestehen der Artothek gleichgeblieben, 2022 oder 2023 kann die Ausleihgebühr angehoben werden auf 4 Euro pro Bild pro Monat oder es wird gestaffelt größere Bilder = höhere Ausleihgebühr, kleine Bilder = bleibt gleich	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Kultur und Wissenschaft	040.010.020	43213000	B 41	I	KA	hoch
169	Optimierung der Abwicklung Bildung und Teilhabe	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Soziale Leistungen	050.010.020	Diverse	B 50	I	SozA	mittel
170	Steigerung Refinanzierung durch andere Kostenträger	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Soziale Leistungen	Angabe fehlt	Angabe fehlt	B 50	I	SozA	hoch
172	Optimierung hinsichtlich der Belegung und Kostenentwicklung bei den Unterkünften	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Soziale Leistungen	100.060.010	Diverse	B 50	I	SozA	niedrig
173	Einsparung von Energie- und Mietnebenkosten (Soziale Einrichtungen für Wohnungslose, Aussiedler, Flüchtlinge, Asylbewerber)	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Soziale Leistungen	100.060.010	44843000 / 52558500	B 50	I	SozA	niedrig
198	Kooperation Jugendarbeit und Schule	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Kinder-, Jugend- und Familienhilfe	Diverse	Diverse	B 51	II	JHA	niedrig
207	Mehreinnahmen Unterhaltsvorschussleistungen, Optimierung/ Ausbau Heranziehung	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Kinder-, Jugend- und Familienhilfe	060.030.030	Diverse	B 51	II	JHA	mittel
215	Möglichkeit Reduzierung freiwilliger Aufgaben im Bereich Bauberatung?	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Organisationsangelegenheiten	010.100.020	52910000	B 10	II	BPA	niedrig
226	Entwicklung städtischer Grundstücksflächen zu Wohnbaugebieten	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Stadtplanung / Liegenschaften	010.120.040 / 090.010.010	Diverse	B 23 / B 61	I / III	BPA	mittel
234	Ausbau Patenschaften für öffentliche Anlagen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	mittel
235	Optimierung Erhebung Erschließungsbeiträge durch Verfahrensbeschleunigung	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Erschließung	090.020.020	43114000	B 66	III	BPA	niedrig
237	Umstellung von Wechselflor auf Wildblumenansaat bei öffentlichen Grünanlagen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	hoch
239	Einsparung von Pflege bei nicht mehr genutzten Wegen und Flächen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	hoch
240	Erstellung Friedhofsbedarfsplan mit dem Ziel der Aufgabe von Friedhofsflächen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.040.010	52420000 / 52422000	B 66	III	MUKL	hoch
246	Einführung von Baumbestattungen	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Natur- und Landschaftspflege	130.040.010	43210000	B 66	III	MUKL	niedrig
247	Energieeinsparungen durch Informationen und Schulungen zur Verbesserung des Nutzerverhaltens, Klimaschutz	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Klima- und Umweltschutz	140.010.010	Diverse	B 66	III	BetrA	hoch
248	Reduzierung Stromverbrauch	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	54222300	B 20	IV	BetrA	hoch
249	Reduzierung Wasserverbrauch	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	54222300	B 20	IV	BetrA	hoch
250	Energiemanagement (Energiedatenmanagement/ Energieeffizienzmanagement)	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	52427000	B 20	IV	BetrA	hoch
252	Anpassung Standards Umbau Straßen / Ampeln durch Kreisverkehre	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Verkehrsflächen und -anlagen	120.010.010	52420000 / 52422000	B 66	III	MUKL	hoch
253	Grünpflegeaufwand reduzieren	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	hoch

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
255	Reduzierung Unterhaltung Straßen, Wege, Brücken	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Verkehrsflächen und -anlagen	120.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	hoch
256	Reduzierung Unterhaltung Radwege	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Verkehrsflächen und -anlagen	120.010.010	52422100	B 66	III	MUKL	hoch
257	Werbung an Laternen	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Verkehrsregelung- und lenkung	020.030.010	43110000	B 32	II	MUKL	niedrig
260	Pflegeärmere Umgestaltung der städtischen Grünanlagen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Natur- und Landschaftspflege	130.010.010	52422000	B 66	III	MUKL	hoch
263	Reduzierung bei den allgemeinen Planungskosten	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	MUKL	hoch
267	Ausbau KLR Baubetriebshof (Auftragnehmer/ Auftraggebermodell)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Baubetriebshof	Diverse	Diverse	BBH	III	MUKL	hoch
268	Unterhaltung von Fahrzeugen, Maschinen, technischen Anlagen beim Baubetriebshof	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Baubetriebshof	010.060.020	52510000 / 52550000	BBH	III	MUKL	niedrig
271	Implementierung eines Fördermittelmanagements und FM-Controlling	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Organisationsangelegenheiten	010.100.020	52910000	B 10	II	WiFiDi	hoch
273	Konsequente Umsetzung der digitalen Ratsarbeit -> kein Postversand mehr -> auch nicht an sachkundige Bürger (besser: per E-Mail)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Zentrale Dienste	010.060.010	54314200	B 02	I	Stadtrat	hoch
282	Energetische Optimierung der Städtischen Gebäude und Anreize zur Verhaltensänderung	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	Diverse	B 20	IV	BetrA	hoch
283	Prüfung der Reinigungsintervalle, Reinigungsstandards in den städtischen Gebäuden	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	54222300	B 20	IV	BetrA	hoch
284	Vermietung großer Dachflächen für die Nutzung regenerativer Energien	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	Diverse	B 20	IV	BetrA	hoch
285	Umfang externe Vergabe von Planungsleistungen prüfen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	Diverse	Diverse	B 20 / B 66 / B 61	III	BetrA	mittel
286	Übertragung eines Teils der Grünpflege/ Winterdienst/ Reinigung auf Hausmeister?	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	010.060.020 / 120.010.020 / 130.010.010 / GWK	Diverse	B 20 / B 66 / GWK	III / IV	BetrA	hoch
289	Rückführung subventionierter Mietverhältnisse	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	54222400	B 20	IV	BetrA	hoch
291	Anpassung der Gebäudenutzung / des Gebäudebestandes an die demographischen Veränderungen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	Diverse	Diverse	B 20	IV	BetrA	hoch
292	Baukostencontrolling	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Finanzmanagement und Rechnungswesen	010.090.010	Diverse	B 20 / GWK	IV	BetrA	hoch
293	Aufwandsreduzierung Gebäudeversicherungen - Prüfung alternativer Angebote	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	150.020.020	54222400	B 20	IV	BetrA	niedrig
296	Vermarktung der städtischen Immobilien für Solaranlagen	Einnahmenerzielung: Steuern, Beiträge, Gebühren, Entgelte	Beteiligung Eigenbetrieb GWK	010.120.040 / GWK	Diverse	GWK	GWK	BetrA	hoch
298	Aufgaben verstärkt auf Ehrenamtliche und Vereine übertragen, Möglichkeiten analysieren und prüfen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	mittel
299	Prüfung aller bestehenden Verträge (Laufzeit, Anpassung, Kündigung)	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	mittel

ID	Konsolidierungsmöglichkeit (Bezeichnung)	Maßnahmentyp	Produkt / Produktbereich	Produkt	Sachkonto	Verantw. Bereich	Fachbereich	zugewiesener Fachausschuss	bei Weiterverfolgung Priorität (niedrig, mittel, hoch)
302	Möglichkeit von Rahmenverträgen prüfen, Ziele:- Skaleneffekte erzielen- Wettbewerbsteilnahme auf Anbieterseite fördern- Vergaberechtskonformität erlangen- Vorab definierte Leistungsbeschreibungen zur Ausrichtung eines Qualitätsmanagements- Arbeitseffiziente Bestellvorgänge	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	hoch
303	Interkommunale Zusammenarbeit prüfen (Schulangelegenheiten, Jugendhilfe, Kultur, Gleichstellung, Fortbildungsangebote, Beschaffungen / Ausschreibungen gemeinsam, Arbeitssicherheit etc.)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	hoch
304	grds. Notwendigkeit und Umfang externer Beauftragungen prüfen	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	mittel
305	Beendigung von drittgeförderten Projekten nach Ablauf der Förderlaufzeit	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	niedrig
306	Digitalisierung Finanzprozesse (e-Rechnung, Bürgerkonto etc.)	Reorganisation, Geschäftsprozessoptimierung	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	WiFiDi	hoch
307	Technik: Einsparungspotenzial durch Intensivierung der interkommunalen Zusammenarbeit: - gemeinsame Beschaffung von Geräten, Ausrüstung und baugleicher Feuerwehrfahrzeuge durch mehrere Kommunen - Sammelbestellungen für Dienst- und Schutzkleidung	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	Verschiedene	hoch
309	Verlängerung der Kfz - Wartungsintervalle	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	HA	niedrig
310	Verlängerung der Kfz- und Gerätelauzeiten	Aufgaben- und Vollzugskritik, Überprüfung Standards, Leistungen und Zuschüssen	Übergeordnet	Übergeordnet	Angabe fehlt	verschiedene	Übergeordnet	HA	niedrig